スライド１

アジア太平洋障害者連携フォーラム　2019

「社会課題解決に向けた投資資金提供の流れをいかにつくるか」

2019年2月3日

ARUN

社会的投資プラットフォームの挑戦

ARUN　功能聡子

スライド２

Agenda

１．ARUNについて

２．社会的企業の事例紹介

３．社会的投資の課題と可能性

スライド３

ARUN（アルン）

カンボジア語で夜明け

起業家の希望とエネルギーを表しています

スライド４

カンボジア  
1995年から 2005年まで

スライド５

写真

スライド６

社会的投資プラットフォーム

社会起業家

↑ARUN↓

投資家

ARUNは社会的投資プラットフォーム

投資＋経営支援により、

社会課題の解決をすすめ、

共に学び成長するコミュニティです

スライド７

ARUNのビジョン

地球上のどこに生まれた人も、ひとりひとりの才能を発揮できる社会

We envision a society where all members live and enjoy

the full range of their talents and abilities,

regardless of background and economic status.

スライド８

社会的投資プラットフォーム

社会的企業

↑↓

投資家

インド

・ヘルスケア/IT

・水

・IoT 酪農

・女性の雇用（家事労働者マッチングサービス）

カンボジア

・農業

・美容・女性のエンパワーメント

・IT/教育

・観光

・エネルギー

スライド９

ARUNの投資基準

社会性と事業性のバランス

社会性基準

企業家の社会的価値創出へのコミットメント

社会的価値の創出度合い－雇用（Employment）・地域への貢献（Community）

環境への配慮（Environment）

事業性基準

ビジネスモデル

ガバナンス

リーダーシップ

財務

投資リターン

スライド10

社会的インパクトを評価する視点

事業の社会的インパクトを測定する際には、どのような資源を投入することにより（インプット）、どのような結果が生まれ（アウトプット）、最終的にどのような社会的成果（アウトカム）につながるか？を考える

ミッション・目的→インプット（投資・資源）→アウトプット→アウトカム→インパクト

（このうち、インプット（資源）・アウトプット・アウトカムが、社会的効果の測定において、特に注目する部分）

スライド11

ITの力で農業、酪農セクターを改革したいランジス（インド）

スライド12

IoTソリューション

SmartMoo™: Applying IoT stack to dairy supply chain

生産　SmartFarms™

↓

流通　smartAMCU™

↓

冷却　ConTrak™

↓

集配　ConTrak™

INTERNET OF THINGS (IoT) / BIG DATA ARCHITECTURE powered by SmartMoo™

© Stellapps Technologies Private Limited

Private & Confidential

スライド13

写真：機械で白い液体を計量している女性

スライド14

Case １

貧困問題の解決に役立つ仕事を提供したい

アヌパム（インド）

スライド15

ビジネスモデル

雇用主に対し家事労働者を紹介する。

雇用主はBookmybai会社に対し、1人契約あたり1か月分の給与と同額の手数料を支払う。

雇用主の手続きはオンラインでほぼ完結

農村部のリクルートチームと連携

\*図

bookmbai.com

登録・支払い↑↓紹介

雇用主

bookmbai.com

登録↑↓紹介

家事労働者

スライド16

インターネットを介したサービスを開発、

契約書、24時間ヘルプラインなど

家事労働者の人権を守るしくみ

スライド17

インドの家事労働者の需要は2000万人

スライド18

登録した雇用主に家事労働者を紹介

スライド19

女性の就業機会、収入の向上

法的権利の保護、労働環境の改善

スライド20

Case2

障がいを持つ兄を見て育った

ウスマン（パキスタン）

スライド21

障がいを持つこどもたちに、教育の機会を

スライド22

ARを使ったゲームは認知機能の向上やリハビリテーションに有効

スライド23

志に共感して集まった20代の開発者たち

スライド24

世界中の障がいを持つこどもを幸せにしたい

スライド25

インド

聴覚障害者との出会いから起業へ

スライド26

デザインとテクノロジーによる製品開発

スライド27

写真：手話で会話する人

スライド28

写真：チームメンバー

スライド　29

ビジネス＆投資への期待

SDG達成に必要な投資3.3～4.5兆ドルに対して現在の投資額は1.4兆ドル。→2.5兆ドルのギャップ

先進国による ODA 総額は必要資金量の約４%

\*graph

Estimated annual investment needs and potential private sector contribution (trillion of dollars)

Total annual investment needs: 3.9

Current annual investment: 1.4

Total investment gap: 2.5

Source: UNCTAD 2014

スライド30

事業フェーズと投資

社会的投資の資金は、主にスタートアップとグロースステージで提供される

【投資先企業の事業フェーズとそれに伴う収入と支出の推移】

\*図: 推移のグラフ

縦軸：金額

横軸：事業フェーズ（インキュベーション、スタートアップ、グロース、エクスパンション）

出典：独立行政法人国際協力機構(JICA)、あらた監査法人、ARUN合同会社 (2013)「BOPビジネスの開発効果向上のための評価及びファイナンス手法に係る基礎調査 ファイナルレポート」

スライド31

成長ステージに応じたサポートが重要

\*illustration

Concept / Business Plan Stage

Idea/Idea testing

↓

Pre-incubation

↓

Incubation

↓

Media, Forums, Awards ←Startup

↓

Angel investors/networks ←ARUN Start Up / Growth Stage

↓

Venture capitalist

↓

Strategic buyer/ IPO

スライド32

社会的投資の課題

エグジット

・経済的リターンと社会的リターンのバランス

・エグジット

規制

・税制

・法人格

・金融商品取引法、貸金業法

現地

・国毎に異なる法制度

・慣習

・人材

評価

・社会的インパクトの測定と評価

認知度

・社会的投資の認知度・理解度向上

資金

新しい文化の醸成

人材

スライド33

社会的投資の可能性

Unknown Concept

貧困問題を解決し利益を生む投資

Unlikely Alliance

これまで出会わなかった人との協働

Unleash Potential

隠されていた才能を解き放つ

スライド34

Thank you!

http://arunseed.jp/joinus

https://www.facebook.com/ARUNLLC/